

Développement d'une agroécologie silencieuse en France :

Nouvelles stratégies d'agriculteurs pour gagner en autonomie via des coopérations accrues en Cuma

Véronique LUCAS
UMR Innovation (INRA-SAD Montpellier)

MARS - 6 novembre 2018



Plan

- Contexte & Démarche de recherche
- Recherches d'autonomie
- Appui sur la coopération de proximité
- Agroécologie silencieuse
- Conclusion



Contexte & Démarche de recherche



Recherche de compréhension de la part de la FNCuma

Coopérations de
proximité

- Comprendre ses réalités et recompositions actuelles
- Faire reconnaître ce levier

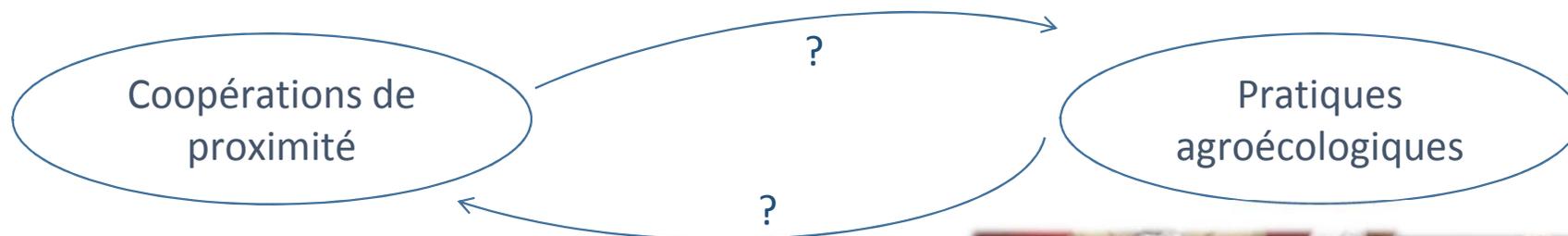
En rappel et en bref : les Cuma aujourd'hui

- 73 ans d'histoire
 - Plus de 12 000 Cuma aujourd'hui
 - Au moins 1/3 des exploitations françaises
- Coopératives locales autogestionnaires :
 - En moyenne, 25 exploitations membres
 - Partage d'équipements et de travail, voire de salariés et de bâtiments



Une des formes de coopération de proximité entre agriculteurs..., avec d'autres...

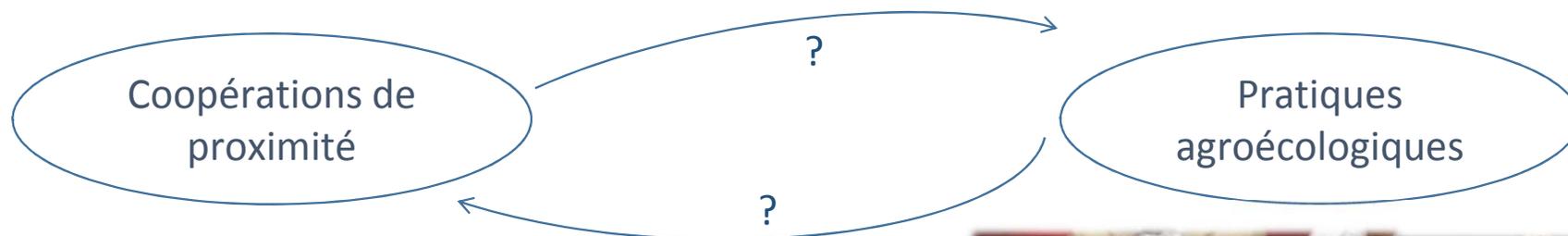
Recherche de compréhension de la part de la FNCuma



- Comprendre les réalités et recompositions actuelles
- Faire reconnaître ce levier
- Nouveau contexte politique en 2012
 - Soutien public aux collectifs d'agriculteurs vers l'agroécologie



Recherche de compréhension de la part de la FNCuma



- Comprendre les réalités et



Comment la coopération de proximité entre agriculteurs

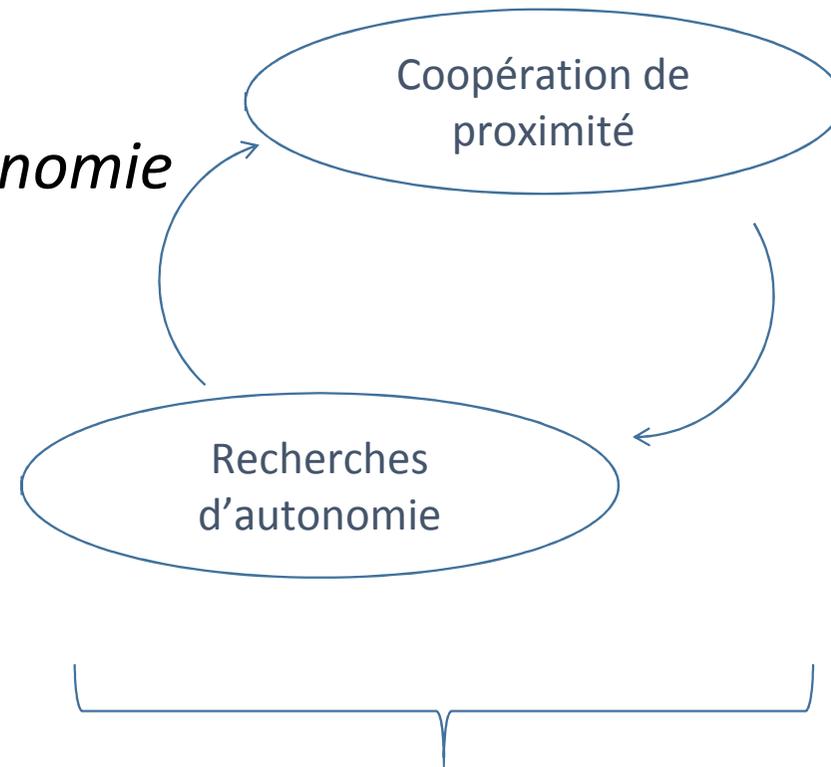
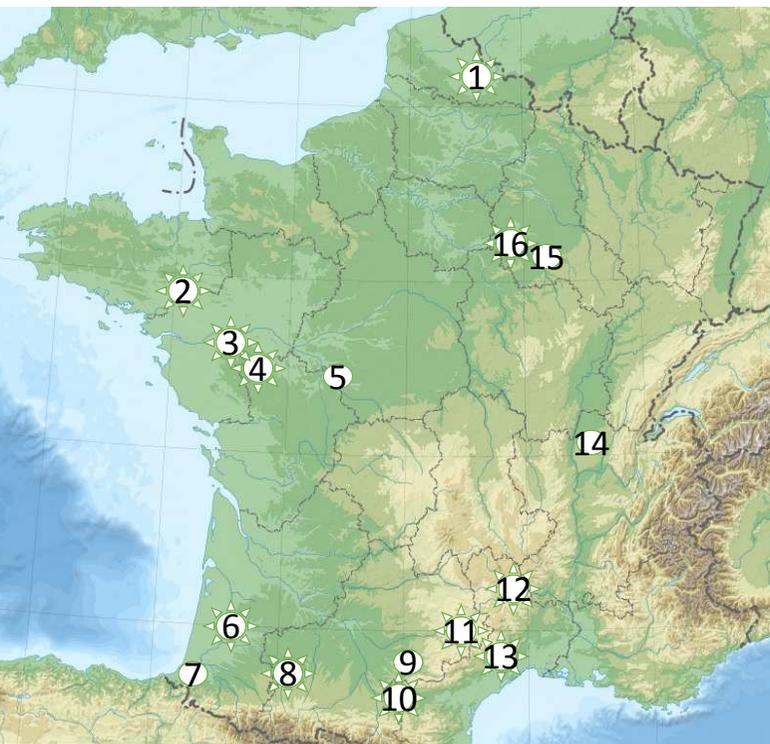
évolue avec

**le développement de pratiques agroécologiques
dans leurs exploitations ?**

d'agriculteurs vers l'agroécologie

Premiers travaux exploratoires

- Terrain : 17 Cuma rencontrées dans la France entière
 - Faible verbalisation agroécologique
 - Justification par la recherche d'autonomie
 - ↳ *d'où décision d'instruire la recherche d'autonomie*

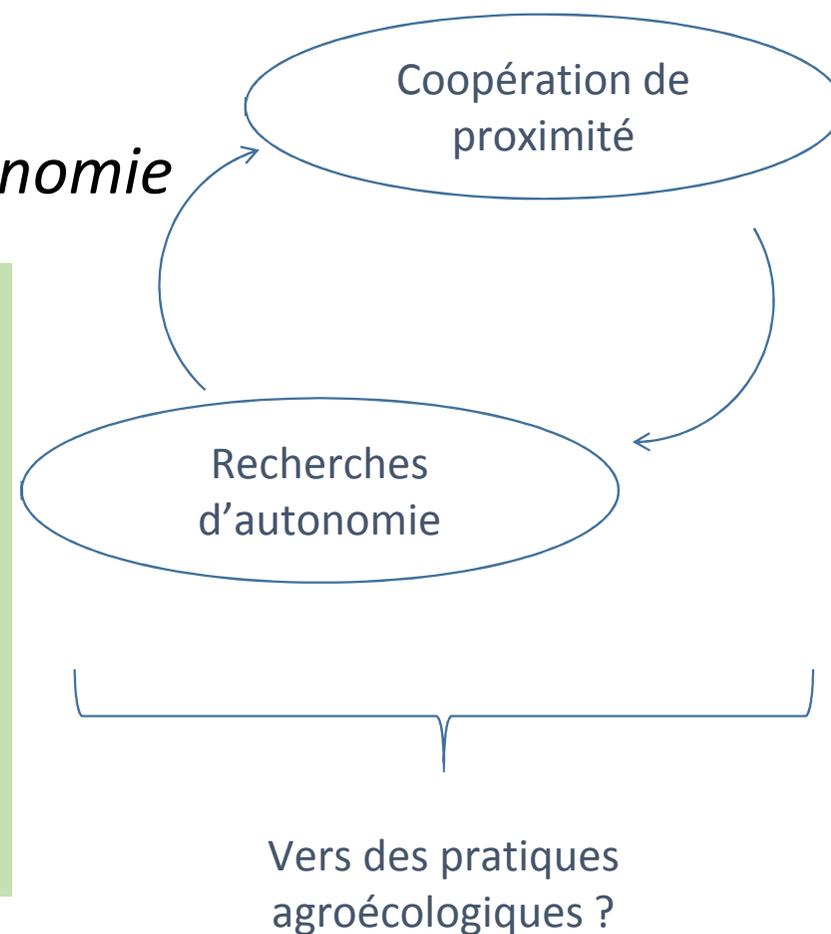


Vers des pratiques agroécologiques ?

Premiers travaux exploratoires

- Terrain : 17 Cuma rencontrées dans la France entière
 - Faible verbalisation agroécologique
 - Justification par la recherche d'autonomie
 - ↳ *d'où décision d'instruire la recherche d'autonomie*

Dans quelles conditions les quêtes d'autonomie d'agriculteurs en Cuma et les recompositions de leurs modalités de coopération de proximité peuvent-elles être des leviers pour la transition agroécologique ?



6 études de cas

- 2 types de pratiques agroécologiques facilitées par la Cuma
 - Sélection de Cuma dont les équipements facilitent :
 - L'agriculture de conservation (non-labour, semis direct) avec un faible usage de glyphosate
 - Le développement des légumineuses fourragères (luzerne, trèfle, ...)

↳ *Données nationales : croissance des investissements en Cuma pour ces pratiques*



6 études de cas

Loire-Atlantique : 4 exploitations

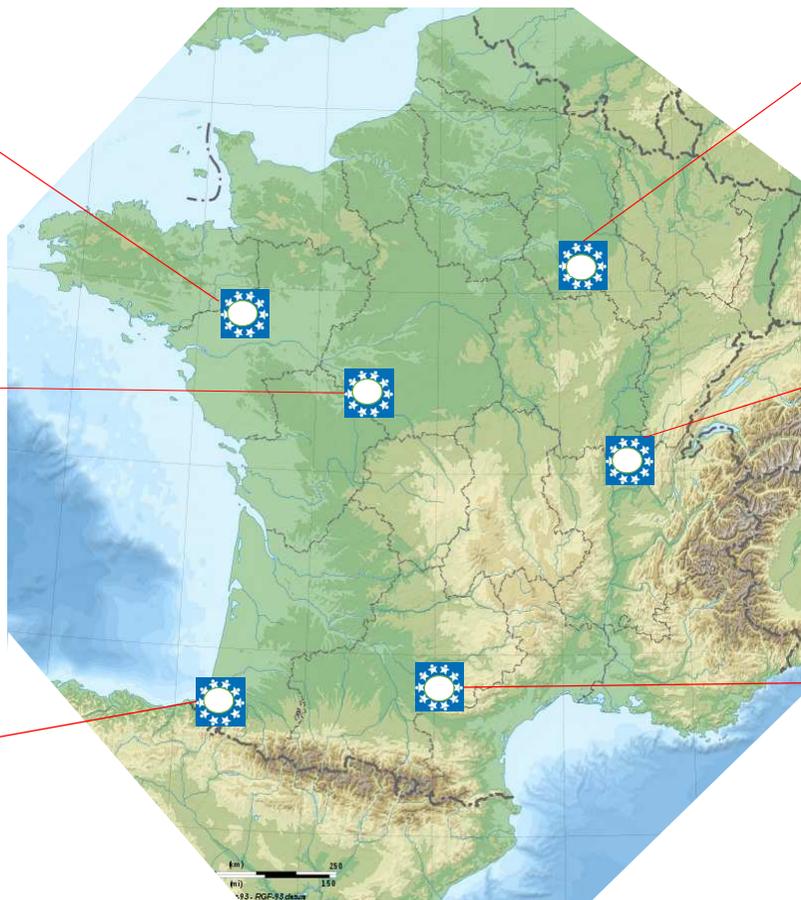
- Éleveurs laitiers, 1 céréalier
- Non-labour, intercultures
- Cuma : Matériels non-labour, formation, comparaison de résultats

Touraine : 11 exploitations

- 2 en AOP, 5 avec robots de traite
- Légumineuses prairiales pour fauche, intercultures fourragères avec légumineuses
- Cuma : Matériels fenaison légumineuses, comparaison essais

P. Basque : 4 exploitations

- AOP, 1 en circuit court
- Légumineuses prairiales pour fauche
- Cuma : Séchage collectif de fourrages



Aube : 5 exploitations

- Céréaliers, éleveurs (2 en circuit court)
- Semis direct, intercultures complexes
- Cuma : Matériels semis direct, entraide, pâturage croisé de couverts

Ain : 13 exploitations

- 3 en AOP, 1 en circuit court
- Légumineuses prairiales /fauche
- Cuma : Séchage collectif de fourrages

Tarn : 7 exploitations

- 2 avec robots de traite, 2 bio
- Semis direct, intercultures fourragères avec légumineuses
- Cuma : Matériels semis direct, entraide, échange semences

Conditions de la montée en généralités

- Visée opérationnelle
 - Produire pour la FNCuma
 - Régulières mises en discussion avec acteurs du réseau et d'autres organisations de développement agricole
- Recherche « embarquée »
 - Salariée de la FNCuma
 - Appui à la réflexivité des acteurs
- Intégrée à plusieurs groupes de recherche
 - Lieux de confrontation de mes analyses



Etude / résultats intermédiaires

cuma France

En savoir plus
Véronique LUCAS
veronique.lucas@cuma.fr

L'agroécologie induit-elle de nouvelles modalités de coopération entre agriculteurs ?

Depuis 2014, un travail de thèse en sociologie a été engagé au sein de la Fncuma, en partenariat avec l'INRA de Montpellier et les partenaires du projet CAP VERT. La doctorante, Véronique LUCAS, étudie les pratiques actuelles des modalités de coopération agroécologiques : développer des pratiques agroécologiques au Salon aux Champs en Sa... groupe : opportunités

Comprendre les recherches d'autonomie



Une recherche d'autonomie exacerbée par un contexte difficile

- Contexte de fragilisation
 - **Nouvelles questions** rencontrées par les agriculteurs depuis une quinzaine d'années : agronomiques, climatiques, traçabilité...
 - + **volatilité** accrue des cours des intrants et des produits, surtout depuis 2007 : recherche de réduction des coûts
- Insatisfactions avec les opérateurs des marchés : moins supportables
 - **Qualité/Fiabilité des intrants/fournisseurs**
 - **Caractère asymétrique des interactions**
 - « On a eu deux envolées des cours [du lait]. C'est bizarre, les coûts des intrants ont souvent suivi... ! Donc, le mieux qu'on ait eu sur le marché de produits, on l'a souvent filé dans les charges... » Éleveur de L. Atlantique

Une recherche d'autonomie exacerbée par un contexte difficile

- Accumulation/Combinaison des questions/problèmes
 - **Volatilité** : comme la goutte d'eau faisant déborder le vase
 - « *Ce qui a fait aussi bouger les choses à mon avis c'est aussi les crises économiques... 2009 , (...) là ça remet les pendules à l'heure à tout le monde, parce que si tu veux t'en sortir de toute façon t'as pas le choix, tu reposes tout à plat et tu dis comment je fais ? (...) À mon avis c'est le départ du truc..., (...) là, ça a tout bousculé..., et là on est reparti quasiment de zéro. »* Éleveur de Touraine
 - **Recherche de nouveaux moyens d'action :**
 - Autoproduire des intrants plutôt que de les acheter
 - Valoriser davantage les ressources internes des exploitations

De nouveaux moyens d'action

- Pour répondre aux différents problèmes rencontrés
 - **Légumineuses fourragères**
 - Réduire l'achat d'intrants azotés
 - Améliorer la production fourragère
 - **Agriculture de conservation**
 - Résoudre les problèmes de dégradation des sols
 - Réduire les coûts et le travail
 - Mieux rentabiliser l'implantation des cultures intermédiaires

Justification par le terme d'autonomie

- D'abord des enjeux d'autonomie alimentaire du troupeau
 - Saisie d'une notion à la mode
 - Élargie à d'autres enjeux...
- 2 volets à cette recherche d'autonomie
 - Réduire les dépendances
 - Mieux maîtriser la conduite de son activité dans un contexte plus incertain
 - *« Ce qu'on essaye de faire depuis quelques années c'est justement pour essayer d'arriver à s'en sortir, et d'éviter de subir et de re-subir, c'est tout. »*

Éleveur du Tarn

Appui sur la coopération de proximité



De nouvelles questions à résoudre

- Des besoins induits par ces nouvelles pratiques:

- Nouveaux équipements onéreux nécessaires
- Autoproduction : nouvelles opérations et besoins d'équipements
- Des ressources stratégiques manquantes auprès de leurs opérateurs habituels

⇒ Surcroît de travail et d'équipements, qu'ils ont cherché à minimiser

⇒ D'où la remobilisation de la coopération entre pairs

Remobilisation de la coopération entre pairs

- Une coopération héritée
 - Déjà approfondie...
 - ... voire rendue indispensable
 - « [Cet] outil là [la Cuma], si c'est pour l'utiliser qu'à l'occasion, c'est un peu couillon, il y a un outil-là qui peut (...) me [permettre de] dégager du revenu sur mon exploitation, d'acheter mes bâtiments, (...) de monter une chèvrerie, de développer l'activité caprine sur mon exploitation, améliorer mes conditions de travail (...). Donc j'ai utilisé cet outil-là, aujourd'hui je l'ai rendu indispensable. »

3 modes de coopération entre pairs remobilisés

- Nouveaux processus de mutualisation *via* leurs Cuma
 - Pour investir dans les équipements spécifiques et coûteux
 - Pour organiser des chantiers en commun pour une meilleure productivité du travail
- Nouveaux arrangements d'échange de ressources
 - Échange de semences
 - Pâturage croisé des intercultures hivernales
- Nouvel appui sur des groupes de développement
 - Partage d'expériences, confrontation de résultats, formation collective
 - Comblent le manque de références appropriées

La coopération de proximité remobilisée



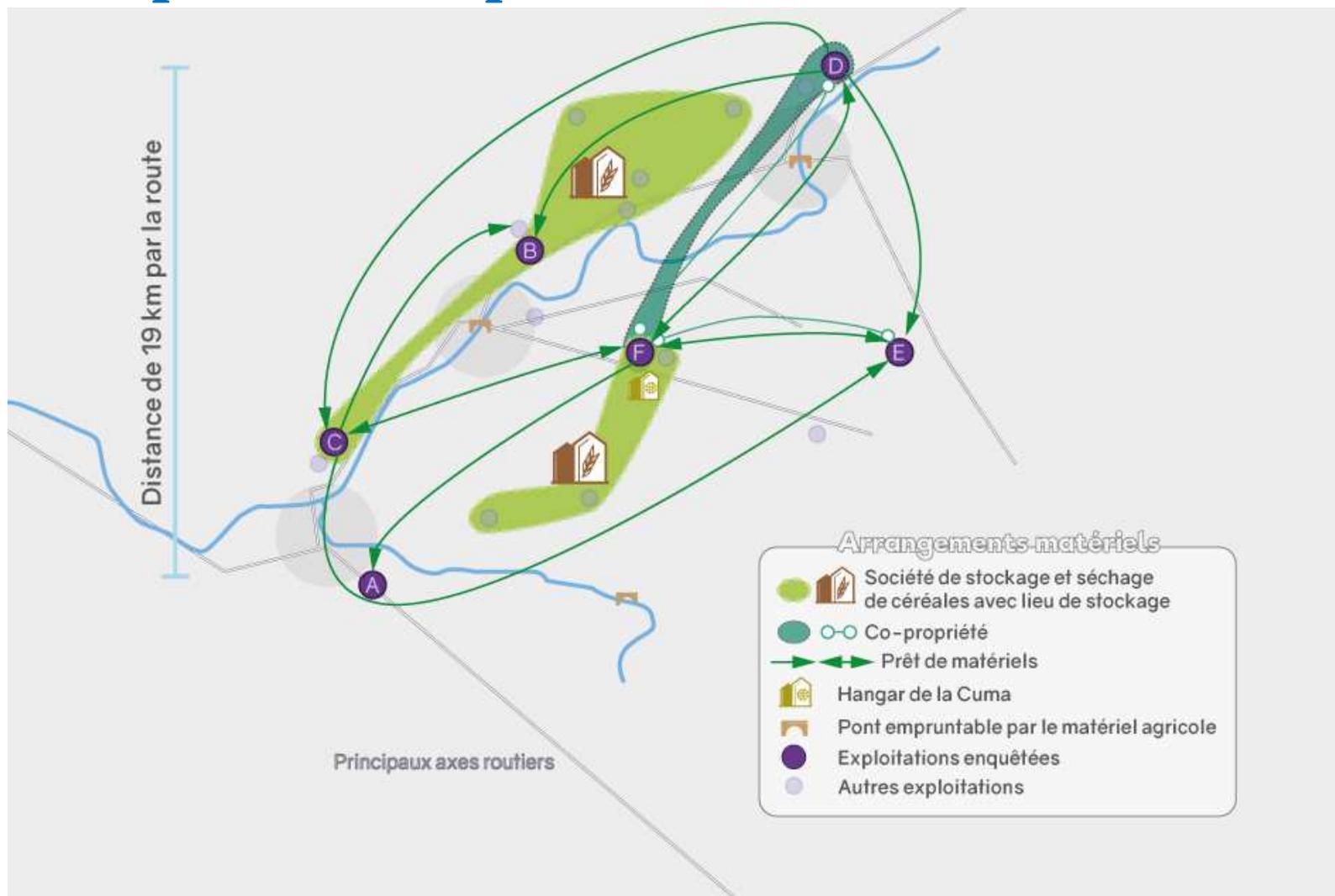
Tarn : 6 exploitations

- En Cuma : partage d'équipements de semis direct depuis 2013
- 2 bio, 4 conventionnels
- 2 éleveurs laitiers, 2 céréaliers, 2 néo-céréaliers

Des arrangements de partage & d'échange de ressources...

... hors du champ statutaire de la Cuma

La coopération de proximité remobilisée



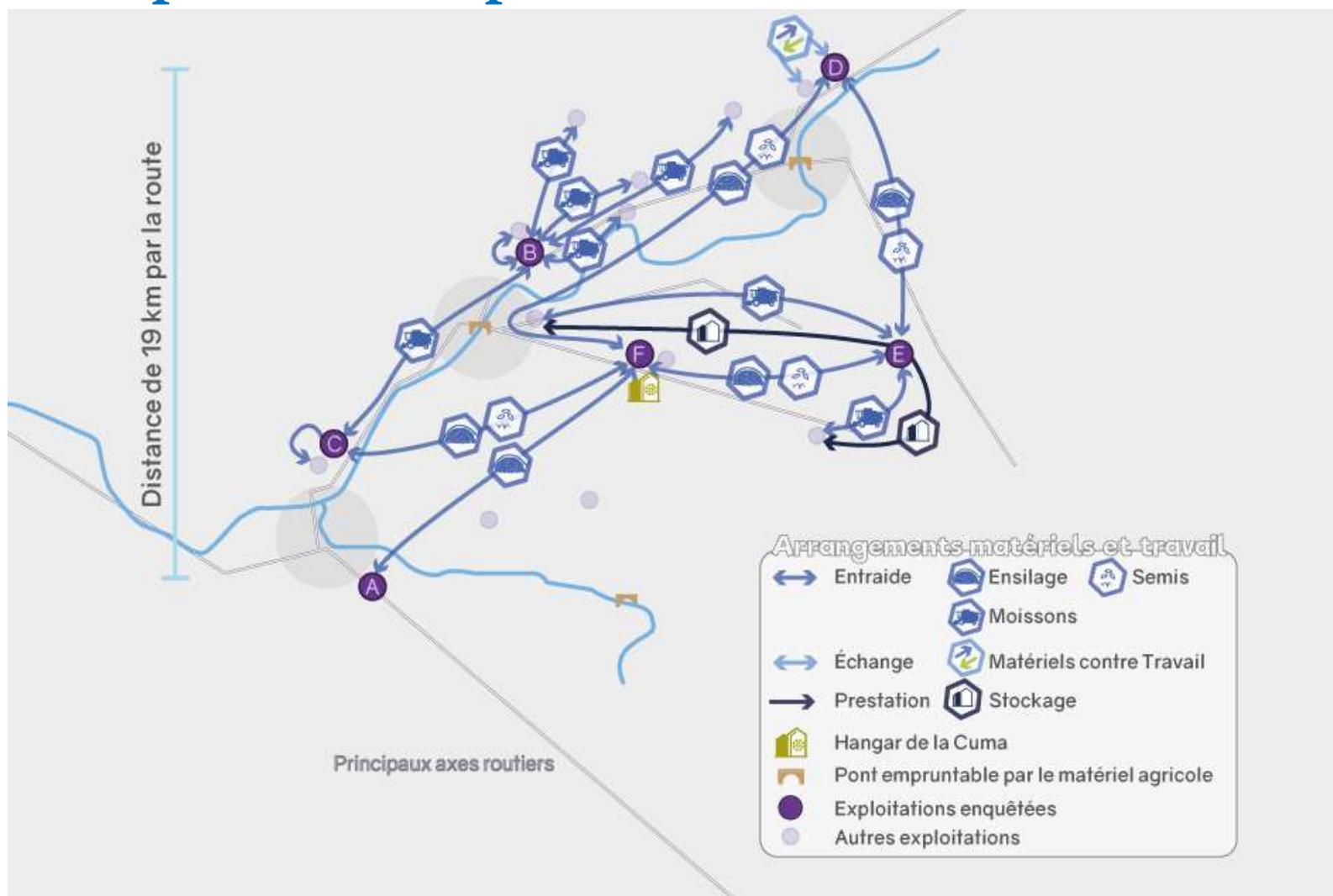
Tarn : 6 exploitations

- En Cuma : partage d'équipements de semis direct depuis 2013
- 2 bio, 4 conventionnels
- 2 éleveurs laitiers, 2 céréaliers, 2 néo-céréaliers

Des arrangements autour des équipements :

- Copropriété
- Échanges de matériels
- Stockage de céréales en commun

La coopération de proximité remobilisée



Tarn : 6 exploitations

- En Cuma : partage d'équipements de semis direct depuis 2013
- 2 bio, 4 conventionnels
- 2 éleveurs laitiers, 2 céréaliers, 2 néo-céréaliers

Des arrangements autour du travail

- Moisson
- Ensilages
- Semis

La coopération de proximité remobilisée



Tarn : 6 exploitations

- En Cuma : partage d'équipements de semis direct depuis 2013
- 2 bio, 4 conventionnels
- 2 éleveurs laitiers, 2 céréaliers, 2 néo-céréaliers

Des arrangements autour de matières

- Céréales
- Effluents
- Semences

Une agroécologie silencieuse



Mise sous silence par les agriculteurs

- De manière individuelle
 - Justification par la **recherche d'autonomie**
 - Un **évitement des références provenant de la sphère écologiste**
 - Réticence : ne pas donner raison à la critique
 - Développement d'un vocabulaire propre
 - *« le fait [...] d'être autonome, enfin plus autonome, [...] c'est une question de coût, ça c'est une chose, mais après le fait de rentrer en semis direct, [...] le fait d'incorporer des légumineuses et tout ça, [...], d'avoir toujours le sol couvert, on sait bien que de toute façon on améliore le système. Donc à partir du moment où on l'améliore, il y a des économies qui vont arriver derrière... [...] L'économie c'est une chose, mais après l'agronomie ça en est une autre, c'est lié. Mais l'agronomie passe avant l'économie [...] [Avant], au niveau agronomie on était vraiment nul. Parce qu'en fait on se servait du sol comme un support, c'était un substrat, point barre. »*

Mise sous silence par les agriculteurs

- De manière individuelle
 - Justification par la recherche d'autonomie
 - Un évitement des références provenant de la sphère écologiste
 - Réticence : ne pas donner raison à la critique
 - Développement d'un vocabulaire propre
 - **Verbalisation difficile**, accentuée par les limites rencontrées
- De manière collective
 - Un **silence convenu à la Cuma** :
 - Ne pas faire surgir les divergences
 - Préserver les conditions de la coopération

Invisibilisation institutionnelle par les outils de connaissance

- Des pratiques individuelles
 - Pratiques interstitielles échappant à la focale statistique
- Des pratiques collectives
 - Faible visibilité juridique
 - Mise à l'écart par les instruments statistiques
 - Données des OPA inopérantes
 - Pas de traduction comptable si pas de transactions monétaires

Conclusion

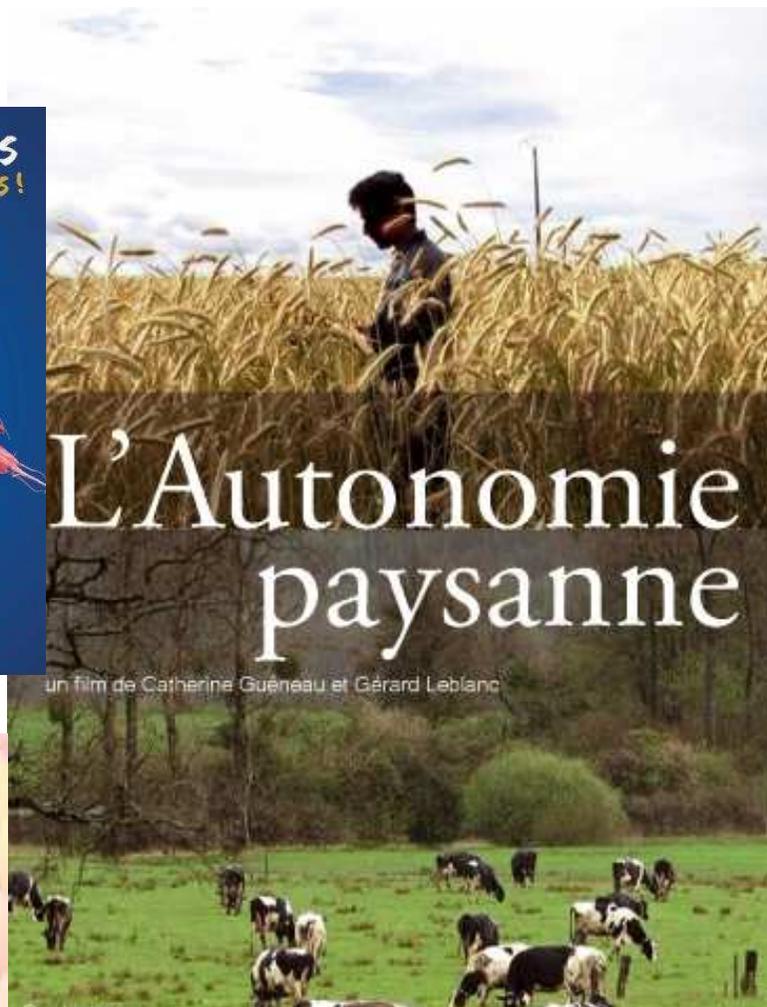
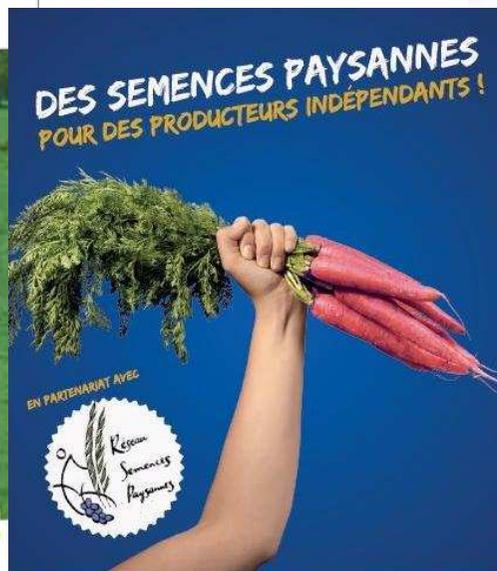


Extension du domaine de la recherche d'autonomie en agriculture

- Un marqueur des agricultures alternatives



Réédition Augmentée



Produire autonome et économe

C'est bon pour l'environnement, le revenu, l'emploi

Un enjeu décisif en production laitière



*Des échanges
pour cultiver
l'autonomie
des fermes bio !*

Définition et historique du bio

1) Définition

- l'agriculture biologique est un mode de production agricole spécifique, c'est-à-dire un ensemble de pratiques agricoles respectueuses des équilibres écologiques et de l'autonomie des agriculteurs.

Extension du domaine de la recherche d'autonomie en agriculture

- De nouvelles recherches d'autonomie en agriculture conventionnelle



Autonomie et résilience : les maîtres mots de notre rapport d'orientation 2018

Publié le 15 Juin 2018



Renouvellement de la coopération de proximité

- Mise en lumière par le GIEE
- Interactions éleveurs-céréaliers
 - D'abord par les agriculteurs biologiques
 - À partir des néo-céréaliers, sur la base des Cuma

Enseignements

- Quêtes d'autonomie : un point de départ à considérer
- Coopération de proximité : un point d'appui à soutenir
- Agroécologie silencieuse : le logiciel statistique à revoir
 - Héritage de la période de modernisation
 - Reprendre les leçons d'Edgard Pisani



Merci de votre attention !

lucas.veronique.rd@gmail.com

